



**express**

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

**Spett.li**

**RSA TNT**

**C/o Loro sedi TNT**

**Segreterie Nazionali di**

**FILT CGIL**

**FIT CISL**

**UILTRASPORTI**

**Segreterie Territoriali FILT CGIL, FIT CISL e  
UILTRASPORTI di:**

**Abruzzo, Campania, Emilia Romagna, Friuli  
Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia,  
Marche, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia,  
Toscana, Trentino Alto Adige, Umbria,  
Veneto;**

**Ancona, Arezzo, Asti, Bari, Bergamo, Biella,  
Bologna, Brescia, Cagliari, Caserta, Catania,  
Chieti, Cuneo, Firenze, Forlì - Cesena,  
Frosinone, Genova, Grosseto, La Spezia,  
Latina, Lecce, Lucca, Macerata, Mantova,  
Messina, Milano, Modena, Monza Brianza,  
Napoli, Padova, Palermo, Parma, Perugia,  
Pesaro Urbino, Piacenza, Pisa, Ravenna,  
Reggio Emilia, Rimini, Roma, Salerno,  
Sassari, Torino, Trento, Udine, Venezia,  
Verona, Vicenza**

**Loro sedi**

**p.c. Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
Via Fornovo 8  
00192 Roma**

**Agenzia Regionale per il lavoro di  
Abruzzo, Campania, Emilia Romagna, Friuli  
Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia,**



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

Marche, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia,  
Toscana, Trentino Alto Adige, Umbria,  
Veneto  
Loro sedi

Direzione Territoriale del Lavoro – Servizio  
Politiche del Lavoro di Ancona, Arezzo, Asti,  
Bari, Bergamo, Biella, Bologna, Brescia,  
Cagliari, Caserta, Catania, Chieti, Cuneo,  
Firenze, Forlì – Cesena, Frosinone, Genova,  
Grosseto, La Spezia, Latina, Lecce, Lucca,  
Macerata, Mantova, Messina, Milano,  
Modena, Monza Brianza, Napoli, Padova,  
Palermo, Parma, Perugia, Pesaro Urbino,  
Piacenza, Pisa, Ravenna, Reggio Emilia,  
Rimini, Roma, Salerno, Sassari, Torino,  
Trento, Udine, Venezia, Verona, Vicenza  
Loro sedi

Confetra e FEDIT  
Loro sedi

Torino, 23 giugno 2015

**Oggetto: Comunicazione per l'attivazione della procedura di mobilità per riduzione del personale – Artt. 4 e 24 Legge 23.7.1991 n. 223**

Al sensi e per gli effetti di quanto previsto dalla legge in oggetto e dalle successive modifiche, con la presente Vi comunichiamo che la scrivente società ha necessità di attivare la procedura per la collocazione in mobilità, volta alla risoluzione del rapporto di lavoro, di n. **239** (duecentotrentanove) dipendenti, dislocati nelle sedi TNT più avanti dettagliate.

Al fine di adempiere a quanto disposto dal comma 3 dell'art. 4 della Legge 23 luglio 1991, n. 223 , si specifica che:

**a) motivi che determinano la situazione di eccedenza di personale:**



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

Il perdurare della crisi economica e finanziaria che sta colpendo le aziende e le attività del settore industriale e dei beni di consumo, le quali rappresentano la base clienti più importante per TNT, ha determinato, fin dal 2009, un forte peggioramento dei risultati economici dell'azienda, nonostante questa abbia intrapreso nel corso del tempo diverse iniziative su tutto il territorio nazionale di ridisegno dei processi, efficientamento dell'organizzazione e riduzione dei costi aziendali.

A seguito delle difficoltà economiche riscontrate, già nel corso dell'anno 2010 TNT si era vista costretta a ricorrere, per un periodo di 4 mesi, alla cassa integrazione in deroga per il proprio personale della Direzione Generale e alla collocazione in mobilità di 9 lavoratori, a seguito della chiusura delle filiali di Nuoro ed Oristano.

Fin dal 2010 l'azienda ha intrapreso una serie di azioni volte da un lato a ridurre i costi, dall'altro a incrementare il proprio fatturato.

Solo nel 2012 e nei primi mesi del 2013 TNT ha proceduto in questo senso con:

- Per quanto riguarda il business domestico, incrementi tariffari per circa un terzo dei clienti e azioni correttive ad hoc, di tipo tariffario e operativo, sui clienti Top che hanno presentato problemi di profittabilità;
- Azioni di efficientamento e ottimizzazione dei costi operativi;
- Blocco del turnover;
- Forte riduzione dell'utilizzo del lavoro somministrato;
- Razionalizzazione del numero delle filiali, con la chiusura delle sedi di Ivrea, Cremona e Gallarate;
- Contenimento delle spese generali, con particolare riferimento a quelle destinate a pubblicità e comunicazione, consulenze esterne, viaggi e trasferte;
- Politica di investimenti molto restrittiva, concentrando gli stessi sulle nuove filiali che si è reso necessario adeguare ai previsti e obbligatori standard di sicurezza (Arezzo, Lecco, Venezia, Padova e Taranto).

Tali azioni sono poi proseguite ma, nonostante quanto posto in essere, la situazione di difficoltà in cui l'azienda si è trovata è andata via via peggiorando, assumendo nel giugno del 2013 un connotato di preoccupante criticità strutturale: la stabilità economica aziendale e la sua continuità operativa correvano il rischio di essere irrimediabilmente compromesse e, per evitare ciò, si è reso, pertanto, necessaria una ineludibile e rapida azione tesa alla salvaguardia della profittabilità aziendale e della presenza nel mercato in cui opera.

Tutto questo, in data 10/06/2013, costringeva l'azienda ad aprire una procedura di licenziamento collettivo per 854 lavoratori, chiusa il 18/07/2013 con un accordo avanti il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali che ha previsto, per il periodo settembre - dicembre 2013, il ricorso alla cassa integrazione guadagni in deroga e, tra gli strumenti di gestione degli esuberanti, la possibilità di licenziare i dipendenti con il solo criterio della non opposizione, nonché l'adesione volontaria alle ricollocazioni offerte dall'azienda.



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

Successivamente, con il verbale del 21/01/2014 sottoscritto avanti il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, veniva concordata una prosecuzione della cassa Integrazione guadagni in deroga solo fino al 31/03/2014. Questa circostanza portava TNT, in data 06/02/2014, ad aprire una nuova procedura di licenziamento collettivo, chiusa con la firma dell'accordo del 19/03/2014, avanti il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, con il quale venivano fissati il ricorso alla cassa integrazione guadagni in deroga fino al 30/06/2014 e, tra gli strumenti di gestione degli esuberi, la mobilità con il solo criterio della non opposizione, da effettuarsi entro la medesima data, oltre alla prosecuzione delle azioni di ricollocazione all'interno e all'esterno dell'azienda.

Il giorno 23/06/2014 avanti il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali veniva sottoscritto tra le parti un verbale di accordo relativo alla continuazione della cassa integrazione guadagni in deroga: il Ministero poteva però disporre la stessa esclusivamente per ulteriori due mesi, fino quindi al 31/08/2014.

A fronte di ciò, l'azienda si trovava quindi nella necessità di aprire una nuova procedura di licenziamento collettivo, fondata sulle medesime ragioni e con i medesimi obiettivi di quelle del 10/06/2013 e del 06/02/2014.

Tale procedura, avviata il 08/07/2014 per 195 dipendenti, dopo la chiusura della fase sindacale, continuava avanti il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, dove, dopo una prima sospensione dovuta all'introduzione della nuova normativa sugli ammortizzatori sociali in deroga, in data 22/09/2014 veniva sottoscritto un accordo per il ricorso alla CIG in deroga e alla mobilità "volontaria" per il periodo compreso tra il 01/10/2014 e 31/12/2014, e con l'impegno da parte di TNT a continuare, come fatto fino a quel momento, con le ricollocazioni interne e l'outplacement.

Nel corso dei primi mesi del 2015, l'azienda, come già concordato nel novembre 2014 con le Organizzazioni Sindacali, non ha fatto ricorso ad ammortizzatori sociali, rinviando l'eventuale uso di tale strumento alla metà del 2015.

Da gennaio 2015 in poi TNT ha dovuto purtroppo constatare che le azioni intraprese tra 2013 e 2014 non stavano producendo gli effetti positivi attesi: anche se esse hanno infatti permesso a TNT di salvaguardare la propria presenza sul mercato, dall'altro esse non si sono dimostrate sufficienti a raggiungere margini di crescita e profittabilità adeguati.

Se in parte ciò è imputabile al dover ancora concludere alcuni dei progetti pluriennali avviati nel 2013, dall'altro ciò deriva da un'organizzazione della parte operativa e delle vendite non più coerente con le esigenze di sviluppo aziendali.

L'azienda sta continuando ad adottare ogni soluzione, quali ad esempio la rinegoziazione dei contratti (locazione, noleggio materiale operativo, servizi), che permetta di ridurre i propri costi fissi, ma oltre a ciò risulta comunque indispensabile adottare tutte quelle misure che permettano di recuperare competitività ed efficienza, nonché di riacquistare una dimensione coerente con il livello di business attuale, affinché l'azienda possa non solo continuare a mantenere il proprio presidio sul territorio italiano, ma anche accrescerlo.



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

#### DATI ECONOMICI

Se dal 2010 al 2012 il volume delle spedizioni gestite ed il relativo revenue non avevano subito una significativa riduzione, nel 2013 è stata invece registrata un'inversione di tendenza, con una flessione del 5,6% dei volumi domestici, in parte a seguito di un'azione di commercial clean up, in parte a causa della contrazione del mercato, soprattutto per quanto concerne i clienti medio-piccoli.

Tale trend si è poi riconfermato, in maniera significativamente accentuata con una flessione del 19%, anche nel 2014.

Purtroppo anche nei primi mesi del 2015, non è stato possibile riscontrare una crescita in linea con le aspettative, essendosi l'entità dei volumi delle spedizioni gestite attestata sui risultati del 2014.

Parallelamente a questo, sul fronte del prezzo, nel periodo 2010-2013, si era verificata una forte contrazione del prezzo medio per spedizione, sia domestico che internazionale, circostanza che aveva indotto l'azienda ad intraprendere mirate iniziative commerciali.

Se nel corso del 2014, a seguito di tali azioni, è stato possibile registrare un miglioramento del prezzo medio, anche se di entità inferiore all'attesa e tale da non riuscire a compensare la contrazione dei volumi, nei primi mesi del 2015 non è stato possibile rilevare i risultati sperati, essendosi riscontrato un calo del prezzo medio rispetto al 2014.

Alle appena esposte problematiche su volumi e prezzi, si aggiungono inoltre altri elementi, quali:

- una forte pressione derivante dai costi operativi, soprattutto per ciò che concerne la gestione dei subcontractor: per questi è infatti ancora attuale la necessità di procedere con adeguamenti tariffari legati all'esigenza di conformare il trattamento economico del personale addetto alle nuove disposizioni normative e contrattuali;
- Il contesto economico negativo, il quale, vista la crisi ancora in essere, determina difficoltà nel recupero dei crediti che TNT vanta verso i propri clienti, con ritardi nei pagamenti o addirittura vere e proprie insolvenze o fallimenti.

Tutti questi fattori concorrono a determinare una crescita dei costi unitari, a cui TNT deve fare fronte, tale da non permettere alla società di essere competitiva sul mercato.

Tutto ciò emerge chiaramente dal conto economico riportato nell'ultimo bilancio civilistico della società:

(In euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>627.157.812</b>	<b>658.698.773</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	612.458.125	644.959.130
5) Altri ricavi e proventi	14.699.687	13.739.643
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>655.895.948</b>	<b>694.961.227</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.087.918	4.856.517
7) Per servizi	467.519.472	478.583.349



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

8) Per godimento di beni di terzi	43.036.234	46.482.200
9) Per il personale	118.771.309	129.810.025
a) Salari e stipendi	84.519.940	92.734.203
b) Oneri sociali	25.880.202	28.845.385
c) Trattamento di fine rapporto	6.229.766	6.973.309
e) Altri costi	2.141.401	1.257.128
10) Ammortamenti e svalutazioni	14.769.499	24.379.964
a) Amm.to delle Immob. Immateriali	2.807.741	3.571.838
b) Amm.to delle Immob. Materiali	4.335.565	4.878.251
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	7.626.193	15.929.875
11) Variazione delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	73.602	88.829
12) Accantonamento per rischi	1.698.555	2.545.262
14) Oneri diversi di gestione	5.939.359	8.215.081
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>(28.738.136)</b>	<b>(36.262.454)</b>
<b>C) Proventi e (Oneri) finanziari</b>	<b>(774.501)</b>	<b>(1.590.939)</b>
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:	61.038	77.127
- da consociate	27.820	8.662
- altri	33.218	68.465
17) Interessi e altri oneri finanziari:	835.539	1.668.066
- da imprese controllante	37.726	362.392
- da consociate	409.630	748.942
- altri	388.183	556.732
<b>E) Proventi e (Oneri) straordinari</b>	<b>6.226.636</b>	<b>(20.824.497)</b>
20) Proventi	6.232.838	-
21) Oneri	6.202	20.824.497
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>(23.286.001)</b>	<b>(58.677.890)</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.759.508	757.622
a) Imposte correnti	1.530.740	2.013.892
b) Imposte differite e anticipate	1.228.768	(1.256.270)
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>(26.045.509)</b>	<b>(59.435.512)</b>

Alla luce di quanto fin qui esposto, è diventato ineludibile per TNT, dopo aver individuato le priorità di intervento, portarle avanti, al fine di consentire lo sviluppo dell'azienda per gli anni a venire, anche attraverso investimenti mirati, che pongano le basi per la crescita futura.



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

Sulla base delle approfondite analisi condotte, le azioni che l'azienda ha in parte già intrapreso dopo il 10/06/2013 e che oggi ha ancora necessità di implementare e sviluppare seguono filoni distinti, ma strettamente legati:

- 1) Implementazione tra 2013 e 2015, in coerenza con la strategia rilasciata dalla capogruppo olandese nel marzo 2013, di tre progetti globali denominati "Avatar", "Evolve" ed "ICS Deliver" (ex Everest), a cui se ne aggiungeva uno a livello Italia denominato "Blue". Tali progetti sono poi stati meglio completati dall'evoluzione della strategia, denominata "Outlook", lanciata dalla capogruppo olandese nella primavera 2014.
- Se il progetto "Blue" può dirsi per il momento completato, gli altri tre progetti, consistenti in esternalizzazioni di attività, sono ancora in corso e riguardano rispettivamente gli ambiti di:
  - ✓ "data-entry" dei dati delle spedizioni (Avatar): questa attività non verrà più svolta completamente all'interno delle singole filiali, ma è stata accentrata per alcune parti, in un "polo" unico collocato presso la Direzione Generale di Torino. Tra 2013 e 2014 sono già state implementate in questo senso le filiali interessate dal primo step del progetto, che ha riguardato, in via predominante, la parte di data-entry internazionale;
  - ✓ Attività amministrative (Evolve): il Gruppo TNT ha costituito un centro per le attività amministrative (Billing, Accounts Payable, Cash Allocation, ICR, Credit Control, Disputes, Renc) con il compito di fornire il proprio servizio a tutte le country. L'implementazione di questo progetto è già in parte avvenuto tra 2013 e 2014, per le attività di Billing internazionale, Cash Allocation, Accounts Payable, ICR e parte di Credit Control e Disputes e si concluderà nel 2015 per le altre funzioni, essendo strutturato in più fasi;
  - ✓ Information Technology (ICS Deliver): questo progetto sta vedendo la standardizzazione della funzione ICS in tutte le Operating Unit tramite l'applicazione di un Operating Model comune e l'esternalizzazione di parte delle attività; in quest'ottica, esso ha quale obiettivo quello di rivedere i seguenti ambiti: Data Centre, End User Computing, Service Desk, Telecoms, Applications, Service Management;
- Se, come detto, il progetto "Blue", che ha riguardato il ridisegno del network delle filiali sul territorio italiano con la chiusura di 25 filiali rispetto alle 103 presenti a giugno 2013, può dirsi per il momento concluso, nel corso dei primi mesi del 2015 è maturata la convinzione che l'attuale organizzazione dell'operatività all'interno delle filiali non sia più adeguata alle attuali necessità dell'azienda. L'oderno modello organizzativo delle filiali risulta, infatti, essere molto complesso ed articolato. In un momento in cui l'azienda ha rivisto completamente la propria struttura e molti dei propri processi diventa essenziale ripensare anche all'organizzazione interna delle filiali, affinché essa sia maggiormente semplice, snella ed efficiente, sia sotto il profilo dei costi sia sotto quello delle risorse dedicate ad ogni attività.



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnc.it

Nell'immaginare la nuova organizzazione operativa hanno avuto un ruolo determinante alcuni progetti di rivisitazione dei processi, che permetteranno di ottimizzare e/o automatizzare alcune delle attività oggi svolte nelle filiali. Alcuni di essi, quali Avatar e Depot Automation, sono già stati avviati, mentre altri, quali DRP, Mobile Imaging e Automatic Cash Management, lo saranno nei prossimi mesi.

In parallelo a questi progetti è inoltre stato constatato che oggi all'interno delle filiali TNT alcune attività sono svolte in maniera separata o attraverso duplicazioni di responsabilità: creare sinergie ed unioni tra i vari processi operativi permetterà invece di guadagnare in efficienza e semplificazione.

Tutto questo è ancora più necessario se si pensa che, come sopra detto, TNT ha registrato negli ultimi anni un costante decremento dei volumi di spedizioni gestite: da tale fatto consegue necessariamente che occorrono meno risorse per presidiare l'operatività quotidiana.

Ciò considerato, partendo da una nuova clusterizzazione delle filiali, in base alla quale esse saranno suddivise in 4 segmenti (XL, L, M e S) in funzione del numero di giri di distribuzione gestiti, è stato totalmente ripensato l'organigramma in base al quale ognuna di esse dovrà essere strutturata.

Tenendo anche conto del fatto che il Depot Manager tornerà ad avere un ruolo prettamente operativo, per ogni segmento di filiale sono stati individuati gli ambiti per i quali si potrà procedere con delle ottimizzazioni e cioè:

- Per le filiali XL e L:
  - Le attività svolte oggi dal reparto Security di filiale saranno unificate con quelle di Warehouse, con conseguente ridimensionamento complessivo;
  - I reparti di Quality e Cost Controller verranno unificati in un solo ente, chiamato "Ops Performance Controller", con conseguente ridimensionamento complessivo;
  - L'ufficio Front Office non verrà mantenuto nell'organizzazione della filiale e solo alcune attività relative al cosiddetto "Cruscotto" verranno assorbite in quelle già oggi svolte dalle funzioni di Delivery e Pick-up, le quali vedranno a loro volta un ridimensionamento, ad esclusione del ruolo di Delivery Dispatcher;
  - Per il reparto Check & Cash, verrà testata una nuova modalità di effettuazione delle spunte serali, grazie alla quale, qualora l'esperimento dovesse dare esito positivo, sarà possibile semplificare gli adempimenti;
  - I ruoli di coordinator verranno mantenuti solo dove occorrerà effettivamente un presidio delle singole attività e delle risorse ad esse addette in base alle rivisitazioni appena esposte e in un'ottica di semplificazione dei livelli gerarchici, con conseguente snellimento delle strutture;
  
- Per le filiali M e S:
  - In questo caso si darà corso ad una rivisitazione completa delle strutture, in funzione della quale occorreranno meno risorse per ogni attività, per ciò che riguarda sia gli addetti sia i coordinator;





express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

- Si attuerà quindi un ridimensionamento relativamente ai reparti/attività di Warehouse & Security, Quality & Cost Controller, Pick-up & Delivery e Check & Cash, laddove presenti, oltre a procedere per le attività di Front Office, secondo la logica sopra indicata per le filiali XL e L;
- Alcune filiali perderanno la loro autonomia e diventeranno delle cosiddette "filiali satellite", in dipendenza quindi da una sede "madre". Ciò avverrà per le sedi di Cuneo, Mantova, Forlì e Cagliari.

In aggiunta a ciò, anche presso l'Hub di Piacenza si procederà ad un'ottimizzazione della struttura, con un ridimensionamento del reparto Security e una conseguente riduzione del personale ad esso adibito.

## 2) programma di razionalizzazione della struttura complessiva di TNT Global Express spa in Italia:

Fin dal 2013 sono state condotte delle analisi volte a capire se fosse possibile ottimizzare le attività di supporto al core business svolte presso la Direzione Generale in un'ottica di semplificazione dei processi, eliminazione delle duplicazioni, accorpamento di funzioni e riduzione dei costi.

Il progetto, avviato nel 2013, ha già toccato la maggior parte dei processi interni dell'azienda, con la dismissione di alcune attività e/o nuove modalità di svolgimento delle stesse, entrambe attuate con lo snellimento dei processi, le sinergie tra enti, l'utilizzo di nuove soluzioni tecnologiche e di esternalizzazioni.

Tutto ciò considerato, la predetta razionalizzazione ha già riguardato e continuerà a coinvolgere tutte le funzioni della Direzione Generale, ubicate prevalentemente presso la sede di Torino.

Nello specifico, gli impatti più significativi si sono già concentrati e/o si focalizzeranno nei prossimi mesi su:

- Finance & Administration => verrà proseguito il processo, già intrapreso, di snellimento delle strutture amministrative e di accorpamento delle attività svolte nei vari uffici. La razionalizzazione riguarderà gli ambiti già citati relativamente al progetto "Evolve", quali Billing, Call Center Amministrativo, Crediti e Query, ma anche le attività svolte nelle funzioni di Treasury & Cash Allocation;
- ICS => gli ambiti in cui le attività stanno vedendo una rivisitazione sono quelli legati al progetto ICS Deliver, in particolare quelli del Data Center e di TLC Network;
- Operations => le attività continueranno ad essere ridisegnate nel loro complesso al fine di avere processi maggiormente snelli e focalizzati sul business, anziché su adempimenti "burocratici", attraverso passaggio di parte delle competenze direttamente al territorio, sinergie tra i vari uffici e dismissione di alcuni adempimenti. Tutto ciò, rispetto a quanto già fatto dal 2013 in poi, riguarderà in particolare:
  - o In ambito "Quality & General Service": per quanto riguarda la parte di "Quality", ridimensionamento del team dedicato a "Ops Service Measurement & Improvement" per



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

gli adempimenti relativi ad Analyst e Reporting; per quanto concerne, invece, la parte di "General Service", riorganizzazione del Travel Office, attraverso una possibile esternalizzazione delle attività;

- o In ambito "Strategic Ops Development & Facilities": relativamente all'area di Real Estate e Maintenance, snellimento della struttura sotto il profilo del coordinamento dell'attività e degli adempimenti di back-office; relativamente alla parte di Strategic Operations Development, ridimensionamento dei team di lavoro;
  - o In ambito "Ops Processes & Organization": ridimensionamento dei team di lavoro di "Process Improvement Specialist" e, per la parte relativa al Perfect Depot, di "Process Excellence Specialist" e di "Project Specialist";
  - o In ambito "Supply Chain": snellimento del team dedicato all'Handling per ciò che riguarda la parte specialistica;
  - o In ambito "Country Security & Investigation": riduzione delle risorse dedicate agli aspetti di analisi (Security Administration & Operative Analysis), Enhanced Security Program (ESP Nominee) e di assistenza per il servizio;
- Sales & Special Services => Per l'ambito Sales Internazionale, verrà rivisto l'organico delle funzioni di staff Special Services (Business Solution).

### 3) Razionalizzazione della struttura di "Indoor Sales" e "Teleseller" sul territorio

Anche per quanto riguarda il settore delle vendite, così come per la parte operativa, sono state svolte delle analisi volte a capire come semplificare la struttura sul territorio e rendere maggiormente efficace il rapporto con la clientela.

Tale analisi ha permesso di individuare possibili efficienze nell'ambito della struttura domestica di "Indoor Sales", che è oggi connotata da una marcata frammentazione sul territorio italiano.

Questo tipo di organizzazione non appare più essere adeguata alle esigenze dell'azienda, in quanto comporta dispersioni nella gestione dei clienti. A ciò si aggiunge il fatto che, ritornando il Depot Manager a svolgere una funzione prettamente operativa, verrà anche meno l'esigenza di avere presso ogni filiale degli Indoor Sales locali.

Per tali ragioni è intenzione dell'azienda non svolgere più l'attività di Indoor Sales in alcune filiali (Arezzo, Asti, Genova, Monza, Perugia), facendo assorbire la stessa dai poli di Torino, Verona e Firenze, dove già oggi essa è svolta per le sedi dove non è presente alcun addetto alla vendita interna, e presso i costituenti poli di Rho e Napoli.

La medesima azione verrà portata avanti per l'attività di "Teleseller", che non verrà più svolta presso le sedi di Verona e Zibido per essere accentrata presso il polo di Torino.

Questo passaggio dalla gestione locale a favore di quella accentrata permetterà di avere portafogli clienti più equilibrati, con ottimizzazioni nella gestione della clientela.



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)  
Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

**b) motivi tecnici, organizzativi o produttivi, per i quali si ritiene di non poter adottare misure idonee a porre rimedio alla predetta situazione ed evitare, in tutto o in parte, la dichiarazione di mobilità**

Non si ritiene per le motivazioni sopra esposte al punto a), di poter adottare misure idonee a porre definitivamente rimedio alla predetta situazione ed evitare, in tutto o in parte la dichiarazione di mobilità, poiché la situazione di eccedenza ha carattere di strutturalità, con la conseguente impossibilità di adottare misure alternative al licenziamento collettivo.

**c) numero, collocazione aziendale e profili professionali del personale eccedente nonché del personale abitualmente impiegato**

Il personale totale impiegato dall'azienda è pari a 2.613 lavoratori, di cui 45 dirigenti, 180 quadri, 2.368 impiegati, 9 apprendisti e 11 operai.

I lavoratori oggi eccedenti risultano essere pari ad un totale di n. **239** (duecentotrentanove) dipendenti, tutti inquadrati ai sensi del vigente CCNL Trasporto merci, Spedizione e Logistica, con il seguente impatto sulla forza (dirigenti esclusi):

LUOGO	DEPT-ATTIVITA'	Dipendenti	Esuberi	%
sede	Communications & CR	6	-	-
	Finance & Administration	150	37	25%
	HR & HS	32	-	-
	ICS	58	12	21%
	Operations - HO	106	14	13%
	Sales & Marketing- HO	54	-	-
	SPS (dom+int)	48	1	2%
	Staff	9	-	-
<b>sede Totale</b>		<b>463</b>	<b>64</b>	<b>14%</b>
territorio	Clearance	21	-	-
	Customer Service	358	-	-
	HUB (Dom+Int)	117	2	2%
	Operation - depot	1.298	164	12%
	Sales - field	311	9	3%
<b>territorio Totale</b>		<b>2.105</b>	<b>175</b>	<b>8%</b>
<b>Totale</b>		<b>2.568</b>	<b>239</b>	<b>9%</b>



express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
 www.tnt.it

L'impatto può essere anche così riassunto:

Ruolo	LUOGO	Dipendenti	Esuberanti	%
manager	sede	84	5	6%
	territorio	532	33	6%
<b>manager Totale</b>		<b>616</b>	<b>38</b>	<b>6%</b>
employee	sede	379	59	16%
	territorio	1.573	142	9%
<b>employee Totale</b>		<b>1.952</b>	<b>201</b>	<b>10%</b>
<b>Totale</b>		<b>2.568</b>	<b>239</b>	<b>9%</b>

Di seguito si riporta il dettaglio delle sedi e dei ruoli coinvolti dalla presente procedura:

**Filiali** => il numero dei lavoratori abitualmente impiegati ed eccedenti, nelle sole filiali interessate, è quello di seguito specificato:

Filiale	attività	dettaglio attività	Descrizione mansione	Q	I	A	Totale	esuberanti	
ANCONA	attività varie	Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY		1		1	1	
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2		
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3		
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		3		3		
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1		
		Dept Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1		
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2		
		Quality & Cost Control Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1		
	Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER		1		1			
	<b>attività varie Totale</b>					<b>15</b>		<b>15</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1			1	
		Operations Manager	OPERATIONS MANAGER			1		1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI			1		1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE			1		1	
<b>attività non impattate Totale</b>				<b>1</b>	<b>3</b>		<b>4</b>		
<b>ANCONA Totale</b>				<b>1</b>	<b>18</b>		<b>19</b>	<b>1</b>	
APRILIA	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER		1		1	1	
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER		1		1		
	<b>Coordinator Totale</b>					<b>2</b>		<b>2</b>	<b>1</b>
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE			3		3	1
		Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE			1		1	
		SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE			1		1	
	<b>attività varie Totale</b>					<b>5</b>		<b>5</b>	<b>1</b>
	Check & Cash	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH			1		1	1
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE			1		1	
	<b>Check &amp; Cash Totale</b>					<b>2</b>		<b>2</b>	<b>1</b>



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1		
	Dopot Manager	DEPOT MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	1	1		
	DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1		
	Dept Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
	SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>9</b>	<b>9</b>		
<b>APRILIA Totale</b>			<b>10</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	
AREZZO	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	3
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>9</b>	<b>9</b>	<b>3</b>
attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>		
<b>AREZZO Totale</b>			<b>12</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	
BARI	attività varie	Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1	1	3
		Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	7	7	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	4	4	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	
		Quality & Cost Control Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>20</b>	<b>20</b>	<b>3</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1	
		Operations Manager	OPERATIONS MANAGER	1	1	
Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>4</b>	<b>4</b>		
<b>BARI Totale</b>			<b>24</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	
BERGAMO	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1
	<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER	1	1	1
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1	
	<b>Coordinator Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	4	4	
Arr Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
Arr Empl Warehouse		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnLit

		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		4		4	
		Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH		1		1	
		Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1	
		Dept Coord PickUp	COORDINATOR REPARTO PICK-UP		1		1	
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Dept Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1	
		SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR		1		1	
		SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>			<b>21</b>		<b>21</b>	
<b>BERGAMO Totale</b>					<b>24</b>		<b>24</b>	<b>2</b>
BIELLA	attività varie	Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		4		4	1
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>6</b>		<b>6</b>	<b>1</b>	
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1	1	2	
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>			
<b>BIELLA Totale</b>					<b>1</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
BOLOGNA	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR		1		1	1
	<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	
	Coordinator	Arr Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE		1		1	
		Dept Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE		1		1	1
		SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR		1		1	
	<b>Coordinator Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>		<b>1</b>	
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE		5		5	
		COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Dept Empl PickUp	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	3
		Quality Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>10</b>	<b>10</b>		<b>3</b>	
	Check & Cash	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH		1		1	1
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		5		5	
	<b>Check &amp; Cash Totale</b>			<b>6</b>	<b>6</b>		<b>1</b>	
attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY		1		1		
	Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1		
	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1		
	Operations Manager	OPERATIONS MANAGER		1		1		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		5		5		
	DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2		
	DEPT COORD CHECK IN & SCANNING	COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING		1		1		
	Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1		
	Dept Coord PickUp	COORDINATOR REPARTO PICK-UP		1		1		
	Dept Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3		



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER		1		1		
				1	17		18		
	attività non Impattate Totale								
BOLOGNA Totale				1	37		38	0	
BRESCIA	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	1	
	Front Office Totale				1		1	1	
	attività vario	Arr Empl Delivery		OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		Dept Empl PickUp		OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	1
			SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
	attività vario Totale				6		6	1	
	Check & Cash	Dept Coord Check & Cash		COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH		1	1	1	
	Check & Cash Totale				1		1	1	
	attività non impattate	Arr Coord Delivery		COORDINATOR REPARTO DELIVERY		1		1	
		Arr Coord International		COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1	
		Depot Manager		DEPOT MANAGER	1			1	
		Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1	
			COST CONTROLLER	COST CONTROLLER		1		1	
			DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		3		3	
			DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
			Dept Coord International		COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1	1	
			Dept Coord PickUp		COORDINATOR REPARTO PICK-UP		1	1	
			Dept Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE		1	1	
		Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1	1		
			SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR		1	1		
attività non impattate Totale				1	14		15		
BRESCIA Totale				1	21		22	3	
CAGLIARI ELMAS	depot manager	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1			1	1	
	depot manager Totale			1			1	1	
	attività varie	Arr Empl Wh & Security		OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Arr Employee		OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
			DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		2		2	
			Dept Coord Check & Cash		COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH		1	1	1
			Dept Coord Wh & Security		COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY		1	1	
			Dept Empl Wh & Security		OPERATIONS EMPLOYEE		1	1	
			Dept Employee		OPERATIONS EMPLOYEE		2	2	
		Quality&Cost Controller		QUALITY & COST CONTROLLER		1	1		
	attività vario Totale				11		11	1	
	attività non impattate	Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1	
		Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1	
attività non impattate Totale				2		2			
CAGLIARI/ELMAS Totale				1	13		14	2	
CATANIA	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR		1		1	2	
		Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1		
	Front Office Totale				2		2	2	
	attività varie	Arr Coord Delivery		COORDINATOR REPARTO DELIVERY		1		1	3
Arr Coord Wh & Security			COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY		1		1		



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

		Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		3		3	
		Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH		1		1	
		Dept Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY		1		1	
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		Quality & Cost Control Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER		1		1	
		<b>attività varie Totale</b>			<b>10</b>		<b>10</b>	<b>3</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	
<b>CATANIA Totale</b>					<b>1</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>6</b>
CIVITANOVA MARCHÉ	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		4		4	<b>2</b>
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		<b>attività varie Totale</b>			<b>11</b>		<b>11</b>	<b>2</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>			<b>3</b>		<b>3</b>	
<b>CIVITANOVA-MARCHE Totale</b>						<b>14</b>	<b>14</b>	<b>2</b>
CUNEO	depot manager	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1	<b>1</b>
		<b>depot manager Totale</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		Operation Supervisor	OPERATION SUPERVISOR		1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>			<b>5</b>		<b>5</b>	
<b>CUNEO Totale</b>					<b>1</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
EMPOLI	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	<b>1</b>
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		<b>attività varie Totale</b>			<b>5</b>		<b>5</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1	
		Operation Supervisor	OPERATION SUPERVISOR		1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	
<b>EMPOLI Totale</b>					<b>1</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
FIRENZE CALENZ.	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	<b>1</b>
		<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER		1		1	<b>1</b>
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER		1		1	
		<b>Coordinator Totale</b>			<b>2</b>		<b>2</b>	<b>1</b>





express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
 www.tnt.it

attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	4	
	COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Empl Pickup	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	9	9		
	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
<b>attività varie Totale</b>			<b>16</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	
Check & Cash	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1	1	
	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3		
<b>Check &amp; Cash Totale</b>			<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	
attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1		
	Arr Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1		
	Operations Manager	OPERATIONS MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	4	4		
	DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	4	4		
	DEPT COORD CHECK IN & SCANNING	COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING	1	1		
	Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1		
	Dept Coord Pickup	COORDINATOR REPARTO PICK-UP	1	1		
	Dept Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
	SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>1</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	
<b>FIRENZE CALENZANO Totale</b>			<b>1</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	
FORLÌ	depot manager	Depot Manager	1	1	1	
	<b>depot manager Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
attività non impattate	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>		
<b>FORLÌ Totale</b>			<b>1</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	
GENOVA	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	2
		Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Dept Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>5</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
	Check & Cash	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1	1
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
	<b>Check &amp; Cash Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1	
		Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1	1	



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1		1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1	1	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		3	3	
		Dept Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY		1	1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		7	7	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1	1	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER		1	1	
		<b>attività non impattate Totale</b>		<b>1</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	
<b>GENOVA Totale</b>				<b>1</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>3</b>
GROSSETO	attività varie	Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		1	1	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		2	2	1
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		1	1	
		<b>attività varie Totale</b>			<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1	1		
	Operation Supervisor	OPERATION SUPERVISOR		1	1		
	<b>attività non impattate Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>		
<b>GROSSETO Totale</b>					<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
LA SPEZIA	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		2	2	
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		5	5	2
		<b>attività varie Totale</b>			<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1		1	
Operation Supervisor		OPERATION SUPERVISOR		1	1		
	<b>attività non impattate Totale</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		
<b>LA SPEZIA Totale</b>				<b>1</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>2</b>
LECCE	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		3	3	
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		3	3	1
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER		1	1	
		<b>attività varie Totale</b>			<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1	1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1	1		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1	1		
	<b>attività non impattate Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>		
<b>LECCE Totale</b>					<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
LUCCA	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		3	3	
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		1	1	1
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE		4	4	
		<b>attività varie Totale</b>			<b>8</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1	1		
	Operation Supervisor	OPERATION SUPERVISOR		1	1		
	<b>attività non impattate Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>		
<b>LUCCA Totale</b>					<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
MANTOVA	depot manager	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1		1	1
		<b>depot manager Totale</b>		<b>1</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		3	3	
Arrival Employee Office		OPERATIONS EMPLOYEE		4	4		



express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)

Tel: 011 27 26 111  
 www.tnt.it

attività non impattate Totale				7	7	
<b>MANTOVA Totale</b>			1	7	8	1
MESSINA	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	4	4	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
	attività varie Totale			6	6	1
attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1		
	Operation Supervisor	OPERATION SUPERVISOR	1	1		
attività non impattate Totale				2	2	
<b>MESSINA Totale</b>				8	8	1
Milano Mega	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	10
		Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	9	9	
	Front Office Totale			10	10	10
	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER	1	1	1
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1	
	Coordinator Totale			2	2	1
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1	1
		Arr Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1	
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	9	9	
		Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1		
Operations Manager		REGIONAL BACK OFFICE SPECIALIST	1	1		
Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
COST CONTROLLER EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
DELIVERY DISPATCHER		DELIVERY DISPATCHER	7	7		
Dept Coord Check & Cash		COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1		
DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE	4	4		
DEPT COORD CHECK IN & SCANNING		COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING	1	1		
Dept Coord PickUp		COORDINATOR REPARTO PICK-UP	1	1		
Dept Empl Check & Cash		OPERATIONS EMPLOYEE	3	3		
Dept Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE	1	11		
Dept Empl PickUp		OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
Dept Empl Warehouse		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	2	2			
Quality Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2			
SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1			
SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	4	4			
attività non impattate Totale			2	58	58	
<b>Milano Mega Totale</b>			2	68	70	11
MODENA	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	2
		Front Office Totale		2	2	
	attività non impattate	Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1	
		Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1		



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	3	3		
	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1		
	DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1		
	Dept Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1		
	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
	Dept Empl PickUp	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
	QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1		
	SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1		
	<b>attività non impattate Totale</b>		<b>1</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	
<b>MODENA Totale</b>			<b>1</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	
<b>MONZA</b>	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	5
	<b>Front Office Totale</b>			<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1
		Dept Empl PickUp	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Quality Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>9</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
	Check & Cash	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	1
	<b>Check &amp; Cash Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1	
		Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1	
		Arr Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1	
Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
DELIVERY DISPATCHER		DELIVERY DISPATCHER	4	4		
Dept Coord Check & Cash		COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1		
DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE	3	3		
DEPT COORD CHECK IN & SCANNING		COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING	1	1		
Dept Coord International		COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1		
Dept Coord PickUp		COORDINATOR REPARTO PICK-UP	1	1		
Dept Coord Warehouse		COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1		
Dept Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE	1	2	3	
Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1			
QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1			
SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1			
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>3</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	
<b>MONZA Totale</b>			<b>3</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	
<b>NAPOLI TEVEROLA</b>	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	1
	<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1	
	Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	3	3		
	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
	Dept Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
	Quality & Cost Control Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1		
<b>attività varie Totale</b>			<b>13</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	
attività non impartato	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1		
	Operations Manager	OPERATIONS MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
<b>attività non impartato Totale</b>			<b>4</b>	<b>4</b>		
<b>NAPOLI TEVEROLA Totale</b>			<b>18</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	
NAPOLI CASORIA	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	1
	<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER	1	1	1	
	QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1		
<b>Coordinator Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	
attività non impartato	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1		
	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
	Arr Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	4	4		
	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1		
	DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
	Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1		
	Dept Coord Pickup	COORDINATOR REPARTO PICK-UP	1	1		
	Dept Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1		
	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
	Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
	SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1		
SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2			
<b>attività non impartate Totale</b>			<b>27</b>	<b>27</b>		
<b>NAPOLI CASORIA Totale</b>			<b>30</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	
ORBASSANO	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	1
	<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	1	



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		2		2	
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		7		7	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER		1		1	
	<b>attività varie Totale</b>				<b>13</b>		<b>13</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1	
	<b>attività non impattate Totale</b>				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	
<b>ORBASSANO Totale</b>					<b>1</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>2</b>
PADOVA LIMENA	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR		1		1	1
	<b>Front Office Totale</b>				<b>1</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER		1		1	
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER		1		1	1
	<b>Coordinator Totale</b>				<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
		Arr Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Dept Empl PickUp	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	3
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		Quality Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2	
	<b>attività varie Totale</b>				<b>11</b>		<b>11</b>	<b>3</b>
	Check & Cash	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		4		4	1
	<b>Check &amp; Cash Totale</b>				<b>4</b>		<b>4</b>	<b>1</b>
attività non impattate	Arr Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE		1		1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1		
	DELIVERY DISPATCHER DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	DELIVERY DISPATCHER OPERATIONS EMPLOYEE		3		3		
	Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1		
	Dept Coord PickUp	COORDINATOR REPARTO PICK-UP		1		1		
	Dept Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1		
	<b>attività non impattate Totale</b>				<b>14</b>		<b>14</b>	
<b>PADOVA-LIMENA Totale</b>					<b>1</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>0</b>
PALERMO	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	1
	<b>Front Office Totale</b>				<b>1</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY		1		1	
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		4		4	
		Depot Manager	DEPOT MANAGER		1		1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		2		2	
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		3		3	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1	
Quality&Cost Controller		QUALITY & COST CONTROLLER		1		1		



express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)  
 Tel: 011 22 26 111  
 www.tnt.it

attività non impattate Totale				16	15		
<b>PALERMO Totale</b>				<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	
PARMA	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	1	
	<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
	attività varie	Arr Empl Delivery		OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	
		Arr Empl Wh & Security		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Arr Employee		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		DELIVERY DISPATCHER		DELIVERY DISPATCHER	1	1	1
		Dept Coord Check & Cash		COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1	
		Dept Employee		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
	Quality&Cost Controller		QUALITY & COST CONTROLLER	1	1		
	<b>attività varie Totale</b>			<b>9</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	
	attività non impattate	Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1	
		Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1	
		Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1	
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>			
<b>PARMA Totale</b>				<b>13</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	
PERUGIA	attività varie	Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1	1		
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	2	2		
		Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1		
		Dept Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1	1	1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	4	4		
		Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1			
	<b>attività varie Totale</b>			<b>12</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	
	attività non impattate	Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1	
		Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1	
		Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1	
	<b>attività non impattate Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>		
<b>PERUGIA Totale</b>				<b>15</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	
PESARO	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	2	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5		
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	<b>attività varie Totale</b>			<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	
	attività non impattate	Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1	
		Operation Supervisor		OPERATION SUPERVISOR	1	1	
	<b>attività non impattate Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>		
<b>PESARO Totale</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	
PESCARA	attività varie	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1		
		Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1	1		
		Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	4	
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	1	1		





express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 26B  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111

www.tnt.it

		Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1		1	
		Dept Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1		1	
		Dept Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1		1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	5		5	
		Quality & Cost Control Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1		1	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1		1	
		<b>attività vario Totale</b>		<b>16</b>		<b>16</b>	<b>4</b>
		<b>attività non impattate</b>					
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1		1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>		<b>2</b>		<b>2</b>	
<b>PESCARA Totale</b>				<b>18</b>		<b>18</b>	<b>4</b>
PISA	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1		1	1
	<b>Front Office Totale</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
	attività varie	Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1		1	
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	2		2	
		Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1		1	
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2		2	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	3		3	3
		Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1		1	
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	1		1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	5	1	6	
		Quality & Cost Control Employee	OPERATIONS EMPLOYEE		1	1	
		<b>attività vario Totale</b>		<b>16</b>	<b>2</b>	<b>18</b>	<b>3</b>
		<b>attività non impattate</b>					
		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1		1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1		1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	
<b>PISA Totale</b>				<b>1</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>4</b>
PORTOGRUARO	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1		1	1
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	5		5	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2		2	
		<b>attività vario Totale</b>		<b>8</b>		<b>8</b>	<b>1</b>
		<b>attività non impattate</b>					
		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1		1	
		Operallon Supervisor	OPERATION SUPERVISOR	1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>		<b>2</b>		<b>2</b>	
<b>PORTOGRUARO Totale</b>				<b>10</b>		<b>10</b>	<b>1</b>
RAVENNA	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2		2	1
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	3		3	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	3		3	
		<b>attività vario Totale</b>		<b>8</b>		<b>8</b>	<b>1</b>
		<b>attività non impattate</b>					
		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1		1	
		Operation Supervisor	OPERATION SUPERVISOR	1		1	
		<b>attività non impattate Totale</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	
<b>RAVENNA Totale</b>				<b>1</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
REGGIO EMLIA	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2		2	2





express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)  
 Tel: 011 22 26 111  
 www.tnt.it

<b>Front Office Totale</b>				<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1		
	Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1	1		
	Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	1	1		
	Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	4	4		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1			
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>13</b>	<b>13</b>		
<b>REGGIO EMILIA Totale</b>				<b>15</b>	<b>15</b>	<b>2</b>
RHO	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER	1	1	
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1	1
	<b>Coordinator Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	
		COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1
		Dept Empl PickUp	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
	Check & Cash	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1	
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	1
	<b>Check &amp; Cash Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1	
		Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1	
		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1	
Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
DELIVERY DISPATCHER		DELIVERY DISPATCHER	3	3		
DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
Dept Coord International		COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1		
Dept Coord PickUp		COORDINATOR REPARTO PICK-UP	1	1		
Dept Coord Warehouse		COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1		
Dept Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
SECURITY COORDINATOR		SECURITY COORDINATOR	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>			<b>1</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	
<b>RHO Totale</b>				<b>1</b>	<b>30</b>	<b>31</b>
RIMINI	attività varie	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1	
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Arr Empl Wh & Security	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	1	1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1	
	<b>attività varie Totale</b>			<b>9</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1	
	<b>attività non impattate Totale</b>			<b>3</b>	<b>3</b>	
<b>ROMA Totale</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	<b>1</b>
ROMA Cinacittà	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	
		Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	4
	<b>Front Office Totale</b>			<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER	1	1	
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1	1
	<b>Coordinator Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Dept Empl PickUp	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	5
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Quality Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
	SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1		
	<b>attività varie Totale</b>			<b>12</b>	<b>12</b>	<b>6</b>
	Check & Cash	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1	
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	1
	<b>Check &amp; Cash Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1	
		Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	3	3	
		DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	
		DEPT COORD CHECK IN & SCANNING	COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING	1	1	
		Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1	
		Dept Coord PickUp	COORDINATOR REPARTO PICK-UP	1	1	
		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1	
	SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1		
	<b>attività non impattate Totale</b>			<b>16</b>	<b>16</b>	
<b>ROMA Cinacittà Totale</b>				<b>36</b>	<b>36</b>	<b>11</b>
ROMA EST	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	
		Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	8	8	9
	<b>Front Office Totale</b>			<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	
		Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	8
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Quality Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

		SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE				
<b>attività varie Totale</b>				3	3		
Check & Cash	Dept Empl Check & Cash		OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	1	
<b>Check &amp; Cash Totale</b>				5	5	1	
attività non impattate	Arr Coord Delivery		COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1		
	Arr Coord Warehouse		COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1		
	Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	COST CONTROLLER		COST CONTROLLER	1	1		
	DELIVERY DISPATCHER		DELIVERY DISPATCHER	8	8		
	Dept Coord Check & Cash		COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1		
	DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE	4	4		
	DEPT COORD CHECK IN & SCANNING		COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING	1	1		
	Dept Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1			
	SECURITY COORDINATOR		SECURITY COORDINATOR	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>				1	20	21	
<b>ROMA EST Totale</b>				1	53	54	
ROMA FIANO	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR	1	1	1	
	<b>Front Office Totale</b>			1	1	1	
	attività non impattate	Arr Coord Wh & Security		COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY	1	1	
		Arr Empl PickUp & Delivery		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Arr Employee		OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	
		Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1	
		Operations Manager		OPERATIONS MANAGER	1	1	
		Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1	
		DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		DEPT COORD CHECK IN & SCANNING		COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING	1	1	
Dept Empl Wh & Security		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1			
Dept Employee		OPERATIONS EMPLOYEE	1	1			
Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1			
	Quality&Cost Controller		QUALITY & COST CONTROLLER	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>				2	12	14	
<b>ROMA FIANO Totale</b>				2	13	16	
SALERNO	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	2	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER	1	1		
	<b>attività varie Totale</b>				12	12	2
attività non impattate	Depot Manager		DEPOT MANAGER	1	1		
	Arr Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		
	Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
<b>attività non impattate Totale</b>				1	2	3	



express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
 www.tnt.it

SALERNO Totale				14	15	2
SASSARI	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	1
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
	attività varie Totale			7	7	1
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1	
		Operallon Supervisor	OPERATION SUPERVISOR	1	1	
attività non impattate Totale			1	2		
SASSARI Totale				8	9	1
TORINO 1	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE	4	4	4
	Front Office Totale			4	4	4
	Coordinator	Arr Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1	1
		Dept Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE	1	1	
		SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR	1	1	
	Coordinator Totale			3	3	1
	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE	6	6	6
		Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	
		COST CONTROLLER EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Dept Empl PickUp	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	
	attività varie Totale			17	17	6
	Check & Cash	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE	5	5	1
	Check & Cash) Totale			5	5	1
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY	1	1	
		Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1	
		Arr Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER	4	4	
Dept Coord Check & Cash		COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH	1	1		
DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE	2	2		
Dept Coord International		COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL	1	1		
Dept Coord PickUp		COORDINATOR REPARTO PICK-UP	1	1		
Dept Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE	4	4		
Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE	1	1		
QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER	1	1			
attività non impattate Totale			1	20		
TORINO 1 Totale				48	49	12
TRENTO	attività varie	Arr Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	3	3	1
		Arrival Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Departure Employee Office	OPERATIONS EMPLOYEE	2	2	
		Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE	1	1	
	attività varie Totale			8	8	1
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1	1	
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI	1	1		



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel-011 22 26 111

www.tnt.it

		Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1		
		<b>attività non impattate Totale</b>			1	2		3	
<b>TRENTO Totale:</b>					1	10		11	
Venezia	attività varie	Arr Coord Wh & Security	COORDINATOR REP WAREHOUSE & SECURITY			1		1	
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE			3		3	
		Arr Employee	OPERATIONS EMPLOYEE			2		2	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER			2		2	
		Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH			1		1	
		Dept Employee	OPERATIONS EMPLOYEE			10		10	
		Quality&Cost Controller	QUALITY & COST CONTROLLER			1		1	
	<b>attività varie Totale</b>						20		20
	attività non impattate	Depot Manager	DEPOT MANAGER			1			1
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI				1		1
Dept Supervisor		SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE				1		1	
<b>attività non impattate Totale</b>						1		2	
<b>Venezia Totale:</b>						1		22	
VERONA	Front Office	Front Office Employee	OPERATIONS EMPLOYEE			3		3	
	<b>Front Office Totale</b>						3		3
	Coordinator	COST CONTROLLER	COST CONTROLLER				1		1
		QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER				1		1
	<b>Coordinator Totale</b>						2		2
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY				1		1
		Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL				1		1
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE				2		2
		Depot Manager	DEPOT MANAGER			1			1
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI				1		1
		COST CONTROLLER	OPERATIONS EMPLOYEE				1		1
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER				2		2
		DEPT CHECK IN & SCANN	OPERATIONS EMPLOYEE				1		1
		DEPT COORD CHECK IN & SCANNING	COORDINATOR REPARTO CHECK IN SCANNING				1		1
		Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL				1		1
		Dept Coord PickUp	COORDINATOR REPARTO PICK-UP				1		1
		Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE				2		2
Dept Empl International		OPERATIONS EMPLOYEE				1		1	
Dept Empl PickUp		OPERATIONS EMPLOYEE				1		1	
Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE				1		1		
SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR				1		1		
SECURITY EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE				1		1		
<b>attività non impattate Totale</b>						1		19	
<b>VERONA Totale:</b>						1		24	
VICENZA	attività varie	Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE			3		3	
		Quality Employee	OPERATIONS EMPLOYEE			1		1	
	<b>attività varie Totale</b>						4		4
Check & Cash	Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH				1		1	



express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)  
 Tel: 011 22 26 111  
 www.tnt.it

	Dept Empl Check & Cash	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1		
<b>Check &amp; Cash Totale</b>				2		2	1	
attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY		1		1		
	Depot Manager	DEPOT MANAGER	1			1		
	Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1		
	DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		2		2		
	DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE	OPERATIONS EMPLOYEE		1	1	2		
	Dept Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1		
	Dept Coord PickUp	COORDINATOR REPARTO PICK-UP		1		1		
	Dept Empl International	OPERATIONS EMPLOYEE		2		2		
	Dept Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO PARTENZE		1		1		
	SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR		1		1		
<b>attività non impattate Totale</b>			1	11	1	13		
<b>VICENZA Totale</b>			1	17	1	19	2	
ZIBIDO	Front Office	Front Office Coordinator	FRONT OFFICE COORDINATOR		1	1	1	
	<b>Front Office Totale</b>				1	1	1	
	Coordinator	Arr Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE		1		1	
		Dept Coord Warehouse	COORDINATOR REPARTO WAREHOUSE		1		1	1
		SECURITY COORDINATOR	SECURITY COORDINATOR		1		1	
	<b>Coordinator Totale</b>				3		3	1
	attività non impattate	Arr Coord Delivery	COORDINATOR REPARTO DELIVERY		1		1	
		Arr Coord International	COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1	
		Arr Empl Delivery	OPERATIONS EMPLOYEE		4		4	
		Depot Manager	DEPOT MANAGER	1			1	
		Arr Supervisor	SUPERVISOR SERVIZIO ARRIVI		1		1	
		DELIVERY DISPATCHER	DELIVERY DISPATCHER		2		2	
		Dept Coord Check & Cash	COORDINATOR REPARTO CHECK & CASH		1		1	
DEPT CHECK IN & SCANN EMPLOYEE		OPERATIONS EMPLOYEE		3		3		
Dept Coord International		COORDINATOR REPARTO INTERNATIONAL		1		1		
Dept Coord PickUp		COORDINATOR REPARTO PICK-UP		1		1		
Dept Empl Warehouse	OPERATIONS EMPLOYEE		1		1			
	QUALITY CONTROLLER	QUALITY CONTROLLER		1		1		
<b>attività non impattate Totale</b>			1	17		18		
<b>ZIBIDO Totale</b>			1	21		22	2	
<b>Totale</b>			36	999	3	1.038	164	

**HUB Piacenza** => il numero dei lavoratori abitualmente impiegati ed eccedenti è quello di seguito specificato:

Descrizione funzione	Descrizione mansione	Q	I	Totale	esuberi
Hub Office	HUB CONTROL ROOM COORDINATOR		1	1	-
	HUB CONTROL ROOM EMPLOYEE		3	3	-



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

	HUB QUALITY & COST CONTROL EMPLOYEE		3	3	-
	HUB QUALITY & COST CONTROLLER		1	1	-
<b>Hub Office Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Hub Warehousing and sorting	HUB EMPLOYEE		7	7	-
	HUB LABELLING EMPLOYEE		1	1	-
	HUB OPERATIONS MANAGER		1	1	-
	HUB SECURITY EMPLOYEE		3	3	2
	HUB SHIFT COORDINATOR		5	5	-
<b>Hub Warehousing and sorting Totale</b>			<b>17</b>	<b>17</b>	<b>2</b>
<b>Totale</b>			<b>25</b>	<b>25</b>	<b>2</b>

**Direzione Generale (Progetto Evolve, Progetto ICS Deliver e razionalizzazione struttura complessiva)** => il numero dei lavoratori abitualmente impiegati ed eccedenti, nelle funzioni interessate, è quello di seguito specificato:

Direzione Finance & Administration:

Descrizione funzione	Business	Descrizione mansione	Stralcio	Q	I	Totale	esuberanti
Accounting and reporting	Dom	ACCOUNTING & REPORTING SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-
		INTERNAL CONTROL FIN REPORTING CLERK	TORINO SEDE		1	1	-
		ACCOUNTING & REPORTING CLERK	TORINO SEDE		3	3	-
		ASSET CLERK	TORINO SEDE		1	1	-
<b>Accounting and reporting Totale</b>				<b>1</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>-</b>
Accounts payable	Dom	ACCOUNTS PAYABLE SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-
		ICC COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-
		ACCOUNTS PAYABLE CLERK	SAN MAURO SEDE		1	1	1
		PAYMENT CLERK	TORINO SEDE		2	2	-
<b>Accounts payable Totale</b>				<b>1</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
Billing	Dom	BILLING SUPERVISOR	TORINO SEDE	2		2	-
		BILLING COORDINATOR	TORINO SEDE		2	2	-
		ADMINISTRATION SUPPORT	TORINO SEDE		1	1	-
		BILLING SPECIALIST	TORINO SEDE		3	3	2
		BILLING CLERK	TORINO SEDE		13	13	13
		SPS BILLING CLERK	TORINO SEDE		9	9	-
		SPS ADMINISTRATION & REPORTING SUPPORT	TORINO SEDE		1	1	-
	Int	BILLING SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-
		BILLING SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
<b>Billing Totale</b>				<b>3</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>16</b>
Business Analytics (ABC / ABM)	Dom	FINANCE PROJECTS SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
		PROJECTS & PROCESSES SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

<b>Business Analytica (ABC / ABM) Totale</b>					2	2	-
Business control	Dom	COST CONTROL & PLANNING SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-
		MANAG.REPORTING&BUSINESS ANALYTICS SUP	TORINO SEDE		1	1	-
		PLANNING & BUSINESS ANALYSIS SUPERVISOR	TORINO SEDE		1	1	-
		COST CONTROL & PLANNING SPECIALIST	TORINO SEDE		2	2	-
		LABOUR COST & PLANNING SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
		MANAGEMENT REPORTING SPECIALIST	TORINO SEDE		3	3	-
		PLANNING & BUSINESS ANALYSIS SPECIALIST	TORINO SEDE		4	4	-
		SENIOR BUSINESS CONTROLLER	TORINO SEDE		1		1
<b>Business control Totale</b>				2	12	14	-
Credit control	Dom	CREDIT MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-
		CREDIT AREA SUPERVISOR	TORINO SEDE		1	1	-
		CREDIT CONTROL SUPERVISOR	TORINO SEDE		1	1	-
		CREDIT AREA COORDINATOR	MILANO MEGA		1	1	1
		CREDIT AREA SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
		CREDIT PROCESSES SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
		CREDIT CONTROL CLERK	MILANO MEGA		6	6	6
			TORINO SEDE		4	4	-
CREDIT CONTROL SUPPORT	TORINO SEDE		6	6	-		
<b>Credit control Totale</b>				1	21	22	7
FcA management	Dom	ASSISTANT TO FINANCE DIRECTOR	TORINO SEDE		1	1	-
<b>FcA management Totale</b>					1	1	-
Internal control	Dom	INTERNAL AUDIT & QUALITY MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-
		QUALITY SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-
		CORPORATE COMPLIANCE SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
		CORPORATE COMPLIANCE SUPPORT	TORINO SEDE		1	1	-
<b>Internal control Totale</b>				2	2	4	-
Legal	Dom	LEGAL CREDIT RECOVERY SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-
		LEGAL ADVISOR	TORINO SEDE	1		1	-
		LEGAL AFFAIR ASSISTANT	TORINO SEDE		1	1	-
		LEGAL AFFAIR COUNSEL	TORINO SEDE		1	1	-
<b>Legal Totale</b>				2	2	4	-
Purchasing	Dom	Procurement Project & Process Supervisor	TORINO SEDE	1		1	-
		BUYER	TORINO SEDE	1	3	4	-
		LINEHAUL BUYER	TORINO SEDE		1	1	-
		Procurement Back Office & Cost Control Specialist	TORINO SEDE		2	2	-
<b>Purchasing Totale</b>				2	6	8	-
Queries	Dom	QUERY & CLAIMS MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-
		RENC COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-
		QUERY COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-
		CLAIMS SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
		QUERY CLERK	BERGAMO		1	1	1





express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

			TORINO SEDE		11	11	9
		QUERY HANDLER	ROMA EST		1	1	1
		CLAIMS CLERK	TORINO SEDE		7	7	-
	Int	QUERY COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-
		QUERY CLERK	BOLOGNA LAME		1	1	-
			MILANO MEGA		1	1	1
			TORINO SEDE		5	5	-
<b>Queries Totale</b>					<b>1</b>	<b>31</b>	<b>32</b>
Risk management and Insurance	Dom	LEGAL & INSURANCE ASSISTANT	TORINO SEDE		1	1	-
<b>Risk management and Insurance Totale</b>					<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Treasury and cash allocation	Dom	CASH ON DELIVERY CLERK	TORINO SEDE		10	10	-
		TREASURY CLERK	TORINO SEDE		5	5	1
		TREASURY REPORTING CLERK	TORINO SEDE		1	1	-
<b>Treasury and cash allocation Totale</b>					<b>16</b>	<b>16</b>	<b>1</b>
<b>Totale</b>					<b>15</b>	<b>135</b>	<b>190</b>

Direzione ICS:

Descrizione funzione	Descrizione mansione	stacolo	Q	I	Totale	osubori
CIT	CIT IMPLEMENTOR	APRILIA		1	1	-
		FIRENZE		1	1	-
		CALENZANO		1	1	-
		MILANO MEGA		1	1	-
		PADOVA		1	1	-
		RHO		1	1	-
		RIMINI		1	1	-
		TARANTO		1	1	-
		TORINO SEDE		1	1	-
		CIT MANAGER	TORINO SEDE	1		1
	CIT PRODUCT MANAGER	TORINO SEDE	1	3	4	-
	CIT SUPPORT	TORINO SEDE		7	7	-
	CIT SUPPORT COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-
<b>CIT Totale</b>			<b>2</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>-</b>
IT Applications	APPLICATION DEVELOPMENT SPECIALIST	TORINO SEDE		6	6	-
	DATA CENTER & DEVELOPMENT COORDINATOR	TORINO SEDE	1		1	-
	SOLUTION ARCHITECT	TORINO SEDE		1	1	-
<b>IT Applications Totale</b>			<b>1</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>-</b>
IT Help desk	BRM DEMAND SPECIALIST	TORINO SEDE	1	2	3	-
	BRM DEMAND SUPPORT	TORINO SEDE		1	1	-
	BRM Manager	TORINO SEDE	1		1	-
	ICS SERVICE DELIVERY MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-
	SERVICE DESK COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-
	SERVICE DESK SUPPORT	TORINO SEDE		3	3	-
	SERVICE MANAGEMENT SPECIALIST	TORINO SEDE		2	2	-



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel. 011 22 26 111  
www.tnt.it

		SERVICE OPS SPECIALIST	TORINO SEDE		2	2	-
<b>IT Help desk Totale</b>				3	11	14	-
IT Infrastructure	ICS OPERATIONS SUPPORT CLERK	SAN MAURO SEDE			5	5	5
	MAINFRAME SPECIALIST	TORINO SEDE			1	1	1
	MAINFRAME SUPPORT	TORINO SEDE			1	1	1
<b>IT Infrastructure Totale</b>					7	7	7
IT Management	ICS BACK OFFICE SUPPORT	TORINO SEDE			1	1	-
	ICS PROJECT MANAGER	TORINO SEDE	1			1	-
<b>IT Management Totale</b>				1	1	2	-
IT Telecommunications	END USER COMPUTING SPECIALIST	TORINO SEDE			1	1	-
	TELECOM DATA NETWORK SPECIALIST	TORINO SEDE			1	1	1
	TELECOM SERVICE & SECURITY SPECIALIST	TORINO SEDE			1	1	1
	TELECOM VOICE SPECIALIST	TORINO SEDE			1	1	1
	TELECOM DATA WI-FI & NETWORK SPECIALIST	TORINO SEDE			1	1	1
	TLC NETWORK, SECURITY & EUC MANAGER	TORINO SEDE	1			1	1
<b>IT Telecommunications Totale</b>				1	5	6	5
<b>Totale</b>				8	50	58	12

Direzione Operations:

Descrizione funzione	Descrizione mansione	stralcio	Q	I	Totale	esuber	
General service	GENERAL SERVICES CLERK	SAN MAURO 1		3	3	-	
		TORINO SEDE		2	2	-	
	General Services Coordinator	TORINO SEDE		1	1	-	
	RECEPTIONIST	TORINO SEDE		2	2	-	
	TRAVEL OFFICE CLERK	TORINO SEDE		1	1	1	
	TRAVEL OFFICE COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	1	
<b>General service Totale</b>				10	10	2	
Operation personnel administration	OPS COST CONTROL SPECIALIST	TORINO SEDE		2	2	-	
	OPS PROCESSES & ORGANISATION MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-	
	PROCESS IMPROVEMENT COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-	
	PROCESS IMPROVEMENT SPECIALIST	APRILIA			1	1	
		FIRENZE			1	1	
		CALENZANO			1	1	
		PISA			1	1	
		RHO		1		1	2
ROMA CINECITTA'			1	1			
ROMA EST			1	1			
PROCESS IMPROVEMENT SUPPORT	FIRENZE CALENZANO			1	1	-	
<b>Operation personnel administration Totale</b>			2	10	12	2	
Operations	ASSIST. TO OPERAT. & ENGINEERING	TORINO SEDE		1	1	-	



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

management	DIRECTOR						
<b>Operations management Totale</b>				1	1	-	
Operations re-engineering	STRATEGIC OPS DEVELOP SPECIALIST	ASTI		1	1	1	
		TORINO SEDE	1	2	3		
<b>Operations re-engineering Totale</b>			1	3	4	1	
Operations support	HANDLING ANALYSIS SPECIALIST	UDINE		1	1	1	
	HANDLING ANALYSIS SUPPORT	TORINO SEDE		1	1	-	
	HANDLING SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-	
	OPERATIONS BUSINESS DEVELOP COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-	
	OPERATIONS BUSINESS DEVELOP. SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-	
	PROCESS EXCELLENCE SPECIALIST	PISA	RHO	1		1	2
			ROMA EST	1		1	
			TORINO SEDE	1		1	
			FROSINONE	1		1	1
	PROJECT SPECIALIST	TORINO SEDE	TORINO SEDE	1	1	2	
			TORINO SEDE	1		1	-
	SUPPLY CHAIN & PROCUREMENT MANAGER	TORINO SEDE			1	-	
	SUPPLY CHAIN OPTIMIZATION SPECIALIST	TORINO SEDE			3	3	-
SUPPLY CHAIN OPTIMIZATION MANAGER	BASSANO DEL GRAPPA	1		1	-		
PROCESS EXCELLENCE TEAM LEADER	LAINATE			1	1	-	
<b>Operations support Totale</b>			8	10	18	4	
Ops Data Entry	OPS DATA ENTRY CLERK	TORINO SEDE		15	15	-	
	Ops Data Entry Expert	TORINO SEDE		2	2	-	
	Ops Data Entry Quality	TORINO SEDE		1	1	-	
	OPS DATA ENTRY TEAM LEADER	TORINO SEDE		2	2	-	
<b>Ops Data Entry Totale</b>				20	20	-	
Quality Operations	DANGEROUS GOODS SAFETY ADVISOR	TORINO SEDE		1	1	-	
	OPS PROCESS SUPPORT	TORINO SEDE		1	1	-	
	OPS QUALITY & GENERAL SERVICES MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-	
	OPS SERVICE QUALITY ANALYST	TORINO SEDE	1	1	2	1	
	OPS SERVICE QUALITY REPORTING	TORINO SEDE		1	1	-	
	OPS SERVICE QUALITY COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-	
	OSC SPECIALIST	TORINO SEDE		2	2	-	
<b>Quality Operations Totale</b>			2	7	9	1	
Real estate management	OPS EQUIPMENT COORDINATOR	TORINO SEDE	1		1	-	
	OPS EQUIPMENT SPECIALIST	NAPOLI TEVEROLA		1	1	-	
	RE & MAINTENANCE SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-	
	RE & MAINTENANCE SUPPORT	RHO		1	1	-	
	RE, MAINTENANCE, BACK OFFICE COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	1	
	REAL ESTATE SUPERVISOR	TORINO SEDE		1	1	-	
<b>Real estate management Totale</b>			1	5	6	1	
Security management	AREA SECURITY COORDINATOR	BRESCIA		1	1	-	



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

	CIVITANOVA		1	1	-
	MARCHE				
	FIRENZE		1	1	-
	CALENZANO				
	PIACENZA		1	1	-
	ROMA FIANO				
	ROMANO	1		1	-
ASSIST.TO COUNTRY SECUR.& INVEST.MNG	TORINO SEDE		1	1	1
AVIATION & CUSTOMS SECURITY COORDINATOR	TORINO SEDE		1	1	-
AVIATION & CUSTOMS SECURITY SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-
CAM SECURITY SPECIALIST	TORINO SEDE		2	2	-
ESP NOMINEE	MILANO MEGA		2	2	1
REGIONAL SECURITY COORDINATOR	BOLOGNA LAME	1		1	-
	LECCE		1	1	-
	MILANO MEGA	1		1	-
	NAPOLI TEVEROLA		1	1	-
	ROMA CINECITTA'	1		1	-
	SAN MAURO 1	1		1	-
SECURITY ADMIN.& OPERATIVE ANALYSIS MNG	TORINO SEDE		1	1	-
SECURITY ANALYST	TORINO SEDE		3	3	1
SECURITY OPERATIONS MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-
SECURITY SYSTEM MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-
SECURITY SYSTEM SPECIALIST	TORINO SEDE	1	1	2	-
<b>Security management Totale</b>			<b>8</b>	<b>18</b>	<b>26</b>
<b>Totale</b>			<b>22</b>	<b>84</b>	<b>105</b>

Direzione Sales:

Descrizione funzione	Business	Descrizione mansione	Stralcio	Q	I	Totale	esuberanti	
Special Service Operators	Dom	INNIGHT & DED.NETWORK MANAGER	TORINO SEDE	1		1	-	
		INNIGHT & DED.NETWORK OPERATOR	TORINO SEDE		4	4	-	
		INNIGHT & DED.NETWORK SPECIALIST	TORINO SEDE		1	1	-	
		SPECIAL SERVICES OPERATION SUPERVISOR	TORINO SEDE		1	1	-	
		SPECIAL SERVICES OPERATION SUPPORT	TORINO SEDE			10	10	-
		SPS CONTACT CENTER SUPERVISOR	TORINO SEDE	1		1	-	
		SPS CUSTOMER SERVICE REPRESENTATIVE	TORINO SEDE			6	6	-
	Int	AIR FREIGHT MANAGER	MILANO MEGA	1		1	-	
		AIR FREIGHT OPERATOR	MILANO MEGA			3	3	-
			TORINO SEDE			1	1	-
		AIR FREIGHT SPECIALIST	TORINO SEDE			1	1	-
		BUSINESS SOLUTION MANAGER	TORINO SEDE	1		1	1	1
		INT'L. SPECIAL SERVICES MANAGER	MILANO MEGA	1		1	-	
		ROAD FREIGHT MANAGER	MILANO MEGA	1		1	-	
ROAD FREIGHT OPERATOR	MILANO MEGA			2	2	-		
	TORINO SEDE			1	1	-		



express

Direzione Generale  
 Corso Giulio Cesare, 268  
 10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
 www.tnt.it

	ROAD FREIGHT SPECIALIST	TORINO SEDE	1		1	-
	SPS&BUSINESS SOLUT PROCESSES MNG	TORINO SEDE	1		1	-
	SPS&BUSINESS SOLUT STRATEGIC DEV.MNG	MILANO MEGA	1		1	-
	TIME CRITICAL INTERNATIONAL OPERATOR	MILANO MEGA		3	3	-
		TORINO SEDE		4	4	-
	TIME CRITICAL INTERNATIONAL SUPERVISOR	MILANO MEGA	1		1	-
		TORINO SEDE		1	1	-
<b>Special Service Operators Totale</b>			<b>10</b>	<b>38</b>	<b>48</b>	<b>1</b>

**Indoor Sales/Teleseller:** Il numero dei lavoratori eccedenti è quello di seguito specificato:

Descrizione mansione	stacolo	Q	I	Totale	esuberj
Telesales Executive	VERONA		1	1	1
	ZIBIDO SAN GIACOMO		1	1	1
Indoor Sales Executive	AREZZO		1	1	1
	ASTI		1	1	1
	GENOVA 2		2	2	2
	MONZA CONCOREZZO		2	2	2
	PERUGIA		1	1	1
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

Gli indirizzi delle sedi in cui opera il personale inserito nel perimetro del licenziamento collettivo sono indicati nel documento allegato sub. 1.

**d) tempi di attuazione del programma di mobilità**

I tempi di attuazione del programma di mobilità sono quelli necessari all'esaurimento della procedura prevista dalla normativa vigente. I licenziamenti verranno effettuati a partire dal termine della stessa procedura.

**e) eventuali misure programmate per fronteggiare le conseguenze sul piano sociale della attuazione del programma medesimo**

Considerata la situazione esposta, allo stato attuale l'azienda non è in grado di programmare misure per fronteggiare le conseguenze sul piano sociale dell'attuazione del programma di mobilità.



express

Direzione Generale  
Corso Giulio Cesare, 268  
10154 Torino (TO)

Tel: 011 22 26 111  
www.tnt.it

**f) metodo di calcolo di tutte le attribuzioni patrimoniali diverse da quelle già previste dalla legislazione vigente e dalla contrattazione collettiva**

Non sono previste, al momento, ulteriori attribuzioni patrimoniali diverse da quelle già previste dalla legislazione vigente e dalla contrattazione collettiva.

**g) criteri di scelta e loro modalità di applicazione**

I criteri di scelta sono quelli fissati dall'art. 5 della Legge 23 luglio 1991, n. 223.

\*\*\*\*\*

La presente comunicazione vale ai sensi e per gli effetti dell'art. 4, 5 e 24 della Legge 23 luglio 1991 n. 223.

Restiamo disponibili per esperire l'esame congiunto così come previsto dall'art. 4 comma 5 della Legge 23 luglio 1991, n. 223.

Distinti saluti.

**TNT GLOBAL EXPRESS SPA**

Elenco sedi TNT

Descrizione Sede	Indirizzo	Numero Civico	Comune	Provincia	Regione
ANCONA	Z.COM.BARACCOLOA-VIA ZINGARETTI	1	ANCONA	AN	MARCHE
APRILIA	VIALE EUROPA	2	APRILIA	LT	LAZIO
AREZZO	VIA ARTURO CHIARI	SNC	AREZZO	AR	TOSCANA
ASTI	CORSO ALESSANDRIA	278	ASTI	AT	PIEMONTE
BARI	VIA DELLE ROSE ZONA IND.	11	MODUGNO	BA	PUGLIA
BERGAMO	VIA ZANICA	19	GRASSOBBIO	BG	LOMBARDIA
BIELLA	VIA DELLE INDUSTRIE	13	VIGLIANO BIELLESE	BI	PIEMONTE
BOLOGNA LAME	VIA CRISTOFORO COLOMBO	59	BOLOGNA	BO	EMILIA ROMAGNA
BRESCIA	VIA STASSANO	20	BRESCIA	BS	LOMBARDIA
CAGLIARI ELMAS	VIA CETTOLINI - ZONA IND.	SNC	ELMAS	CA	SARDEGNA
CATANIA	VIA COSMO MOLLI CA ALAGONA ZI	74	CATANIA	CT	SICILIA
CIVITANOVA MARCHE	VIA E. FERRARI SNC - ZONA IND. A		CIVITANOVA MARCHE	MC	MARCHE
CUNEO	VIA DELLA MOTORIZZAZIONE	61	CUNEO	CN	PIEMONTE
EMPOLI	VIA PARTIGIANI D'ITALIA	3/577	EMPOLI	FI	TOSCANA
FIRENZE CALENZANO	VIA DEL PRATIGNONE	69	CALENZANO	FI	TOSCANA
FORLÌ	VIA ALDROVANDI	3	FORLÌ	FC	EMILIA ROMAGNA
FROSINONE	VIA ARMANDO VONA	SNC	FROSINONE	FR	LAZIO
GENOVA 2	VIA PIONIERI AVIATORI D'ITALIA	SNC	GENOVA	GE	LIGURIA
GROSSETO	VIA AMBRA	28	GROSSETO	GR	TOSCANA
LA SPEZIA	VIA MELARA	SNC	LA SPEZIA	SP	LIGURIA
LECCE	VIA MARCELLO CHIATANTE	SNC	LECCE	LE	PUGLIA
LUCCA	VIA DI MUGNANO	SNC	LUCCA	LU	TOSCANA
MANTOVA	VIA PARIGI	SNC	PORTO MANTOVANO	MN	LOMBARDIA
MESSINA	VIA ACIREALE F.Z. I. REGIONALE	SNC	MESSINA	ME	SICILIA
MILANO MEGA	VIA ALTIERO SPINELLI	1	PESCHIERA BORROMEO	MI	LOMBARDIA
MODENA	VIA GERMANIA - ZI. MODENA NORD	10	MODENA	MO	EMILIA ROMAGNA
MONZA CONCOREZZO	VIA EDMONDO FRETTI	SNC	CONCOREZZO	MO	LOMBARDIA
NAPOLI CASORIA	VIA LOGATELLI	SNC	CASORIA	NA	CAMPANIA
NAPOLI TEVEROLA	S.S. 7/BIS - ZONA ASI		TEVEROLA	CE	CAMPANIA
ORBASSANO	PRIMA STRADA	170	ORBASSANO	TO	PIEMONTE
PADOVA	VIA INGILTERRA	16	PADOVA	PD	VENETO
PALERMO	VIA CONTE FEDERICO	272	PALERMO	PA	SICILIA
PARMA	VIA MADRID	5	PONTEVIVO	PR	EMILIA ROMAGNA
PERUGIA	STRADA VICINALE BATTIFOGLIA	SNC	PERUGIA	PG	UMBRIA
PESARO	VIA SERRA	140	PESARO	PU	MARCHE
PESCARA	V. M. CARBONZ. I. SALVAIEZZI		CHIETI	CH	ABRUZZO
PIACENZA	STRADA AI DOSSI DI LE MOSE		PIACENZA	PC	EMILIA ROMAGNA
PISA	VIA GALILEO FERRARIS	8	PISA	PI	TOSCANA
PORTOGRUARO	VIA SAN ISIDORO	SNC	PORTOGRUARO	VE	VENETO
RAVENNA	VIA MONSIGNOR FABBRI	5	RAVENNA	RA	EMILIA ROMAGNA
REGGIO NELL'EMILIA	VIA LUIGI BARCHI	7	REGGIO NELL'EMILIA	RE	EMILIA ROMAGNA
RHO	VIA SESIA	SNC	RHO	MI	LOMBARDIA
RIMINI	VIA BERTOZZI	160	SANTARCANGELO DI ROMAGNA	RN	EMILIA ROMAGNA
ROMA CINECITTA'	VIA DEL FOSSO DI SANTA MAURA	42	ROMA	RM	LAZIO
ROMA EST	VIA DI SALONE	124	ROMA	RM	LAZIO
ROMA FIANO ROMANO	VIA DELL'ARTIGIANATO	SNC	FIANO ROMANO	RM	LAZIO
SALERNO	LOC. SCONTRAFATA-PROL.V.PACINOTTI		PONTECAGNANO FAIANO	SA	CAMPANIA
SAN MAURO 1	STRADA SAN GIORGIO		SETTIMO TORINESE	TO	PIEMONTE
SAN MAURO SEDE	CORSO LOMBARDIA	63	SAN MAURO TORINESE	TO	PIEMONTE
SASSARI	REG. PREDDA NIEDDA SUD STRADA 10		SASSARI	SS	SARDEGNA
TORINO SEDE	CORSO GIULIO CESARE	268	TORINO	TO	PIEMONTE
TRENTO	VIA DELL'ORA DEL GARDA	91-93	TRENTO	TN	TRENTINO ALTO ADIGE
UDINE	VIA RIZZOLO		UDINE	UD	FRIULI VENEZIA GIULIA
VENEZIA	VIA DELLE INDUSTRIE	30	MARCON	VE	VENETO
VERONA	S.DA DELLA FERRIERA	14	VERONA	VR	VENETO
VICENZA	VIA REIRONÈ	27/31	ALTAVILLA VICENTINA	VI	VENETO
ZIBIDO SAN GIACOMO	STRADA STATALE DEI GIOVI	1	ZIBIDO SAN GIACOMO	MI	LOMBARDIA